



REPUBLIQUE DU BENIN  
FRATERNITE-JUSTICE-TRAVAIL



**MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES  
(M.E.F.)**

**INSPECTION GENERALE DES FINANCES  
(I.G.F.)**

**RAPPORT D'AUDIT DES MARCHES PASSES POUR LE  
COMPTE DES CENTRES D'EXCELLENCE D'AFRIQUE POUR  
L'IMPACT SUR LE DEVELOPPEMENT (CEA) AU TITRE DU  
PREMIER SEMESTRE 2024.**

**Etabli par Messieurs :**

- **Norbert BALARO**, Inspecteur des Finances, **Président** ;
- **Gilbert IDOHOU**, Inspecteur-Vérificateur, **Rapporteur** ;
- **Etienne LANWI**, Administrateur des Services financiers, **Membre**.

N° 043 -C/2024/MEF/IGF du 02 AOUT 2024

**AOUT 2024**

# SOMMAIRE

	<b>Page</b>
LISTE DES SIGLES ET ABBREVIATIONS.....	II
LISTE DES TABLEAUX.....	IV
INTRODUCTION .....	1
<b>I- OBSERVATIONS .....</b>	<b>2</b>
1.1. DE L'EXISTENCE ET DU FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS AINSI QUE DES DOCUMENTS DE PLANIFICATION DES MARCHES .....	5
1.2. DU RESPECT DES PROCEDURES DE PASSATION ET D'EXECUTION DES MARCHES PUBLICS .....	7
1.3. RESPECT DES DELAIS. ....	12
<b>II. RECOMMANDATIONS .....</b>	<b>14</b>
2.1. DE LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DES MISSIONS ANTERIEURES.....	14
2.2. DES NOUVELLES RECOMMANDATIONS.....	14
CONCLUSION .....	15



## LISTE DES SIGLES ET ABBREVIATIONS

<b>AFD</b>	:	Agence Française pour le Développement
<b>AID</b>	:	Association Internationale pour le Développement
<b>ANO</b>	:	Avis de Non Objection
<b>AUA</b>	:	Association des Universités Africaines
<b>BCEAO</b>	:	Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest
<b>BM</b>	:	Banque mondiale
<b>C2EA</b>	:	Centre d'Excellence Africain pour l'Eau et l'Assainissement
<b>CEA-Impact</b>	:	Centre d'Excellence d'Afrique pour l'Impact de Développement
<b>CEA-SMIA</b>	:	Centre d'Excellence Africain en Sciences Mathématiques Informatiques et Applications
<b>CCMP</b>	:	Cellule de Contrôle des Marchés Publics
<b>CCS</b>	:	Comité Consultatif Sectoriel
<b>CCSI</b>	:	Comité Consultatif Scientifique International
<b>Cf.</b>	:	Confer
<b>CNP</b>	:	Comité National de Pilotage
<b>CUP</b>	:	Comité Universitaire de Pilotage
<b>CODIR</b>	:	Comité de Direction
<b>COSO1</b>	:	Committee Of Sponsoring Organizations Of the Treadway Commission
<b>CPMP</b>	:	Commission de Passation des Marchés Publics
<b>DAO</b>	:	Dossier d'Appel d'Offres
<b>DC</b>	:	Demande de Cotation
<b>DGML</b>	:	Direction Générale du Matériel et la Logistique
<b>DNCMP</b>	:	Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics
<b>DRP</b>	:	Demande de Renseignement et de Prix

<b>ED</b>	:	Entente Directe
<b>FCFA</b>	:	Franc de la Communauté Financière Africaine
<b>IGF</b>	:	Inspection Générale des Finances
<b>ILD</b>	:	Indicateurs Liés aux Décaissements
<b>IMSP</b>	:	Institut de Mathématiques et de Sciences Physiques
<b>INC</b>	:	Instance Nationale de Coordination
<b>INE</b>	:	Institut National de l'Eau
<b>MEF</b>	:	Ministère de l'Economie et des Finances
<b>MdP</b>	:	Manuel de Procédures
<b>MESRS</b>	:	Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique
<b>P.J.</b>	:	Pièce Jointe
<b>PMO</b>	:	Plan de Mise en Œuvre
<b>PPM</b>	:	Plan de passation des Marchés Publics
<b>PRMP</b>	:	Personne Responsable des Marchés Publics
<b>PTAB</b>	:	Plan de Travail Annuel Budgétisé
<b>PV</b>	:	Procès-verbal
<b>RF</b>	:	Responsable Financier
<b>RSE</b>	:	Responsable Suivi-Evaluation
<b>RLD</b>	:	Résultats Liés aux Décaissements
<b>SMO</b>	:	Structure de Mise en Œuvre
<b>S/PRMP</b>	:	Secrétariat de la Personne Responsable des Marchés Publics
<b>TVA</b>	:	Taxe sur la Valeur Ajoutée
<b>UAC</b>	:	Université d'Abomey-Calavi

## LISTE DES TABLEAUX

<i>Tableau 1 : Point des marchés programmés par nature.....</i>	<i>2</i>
<i>Tableau 2 : Liste exhaustive des marchés du premier semestre 2024 soumis aux audits.....</i>	<i>3</i>
<i>Tableau 3 : Liste des marchés en seuil de dispense examinés par la commission .....</i>	<i>4</i>
<i>Tableau 4 : Synthèse d'exécution des PPM au titre de 2024.....</i>	<i>4</i>





## INTRODUCTION

Dans le cadre de la mise en œuvre des projets de centres d'excellence en Afrique, les procédures relatives à la passation des marchés publics sont conduites par un seul Spécialiste en Passation de Marché (SPM), acteur central et commun à ces projets.

Les centres concernés par ces projets sont :

- Centre d'Excellence Africain pour l'Eau et l'Assainissement (C2EA) ;
- Centre d'Excellence d'Afrique pour l'Impact de Développement College of Engineering en Energie, Infrastructure de Transport et Environnement (CoE-EIE) ;
- Centre d'Excellence Africain en Sciences Mathématiques, Informatiques et Applications (CEA-SMIA).

Le présent rapport, relatif aux marchés passés pour le compte des centres ci-dessus cités, vient en complément et fait partie intégrante de celui relatif à chaque centre d'excellence.

Il s'articule autour des principaux points suivants :

- **Observations ;**
- **Recommandations.**



## I- OBSERVATIONS

Au cours du premier semestre 2024, les plans de passation des marchés publics (PMP) des Centres d'Excellence ont reçu l'approbation de l'AUA et n'ont fait l'objet d'aucune mise à jour. Ils sont validés et publiés sur la plateforme SIGMaP les 06 et 29 mars 2024 respectivement pour le CoE-EIE puis le C2EA et le CEA-SMIA après la validation des PTA par le CNP et l'ANO de la Banque mondiale. Le nombre total des marchés y inscrits et programmés au titre de l'année 2024 pour les trois centres se chiffre à quarante-trois (43) pour un montant global de **3 241 604 349** FCFA (voir liste en annexe 1).

Le détail des PPM se résume par centre et par nature de marchés dans le tableau ci-après :

**Tableau 1:** Point des marchés programmés par nature

N°	Catégorie de marchés	CEA-SMIA		C2EA		CoE-EIE		TOTAL	
		Nbre	Montant en FCFA	Nbre	Montant en FCFA	Nbre	Montant en FCFA	Nbre	Montant en FCFA
1	Travaux	3	297 650 500	3	453 900 000	2	740 000 000	8	<b>1 491 550 500</b>
2	Fournitures	9	249 690 291	8	370 800 000	8	978 950 000	25	<b>1 599 440 291</b>
3	Services	1	17 796 610	1	40 677 966	2	25 154 236	4	<b>83 628 812</b>
4	Prestations intellectuelles	1	5000000	2	21900000	3	40 084 746	6	<b>66 984 746</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>14</b>	<b>570 137 401</b>	<b>14</b>	<b>887 277 966</b>	<b>15</b>	<b>1 784 188 982</b>	<b>43</b>	<b>3 241 604 349</b>

**Source :** Données du SPM

La procédure de passation a été enclenchée et poursuivie, au titre de la période sous revue, pour seize (26) marchés qui ne représentent que 60,46% des quarante-trois (43) inscrits dans les PPM de ces trois (03) projets.

La plupart de ces marchés sont en cours de procédure soit en phase de lancement, d'étude ou de contrôle.

En effet, parmi ces vingt six (26) marchés, trois (03), sont en cours de signature et vingt trois (23), sont en phase de lancement, d'étude ou de contrôle.

Les travaux d'audit ont concerné quatre (04) marchés évalués à un montant total de 108.707.072 F CFA. Dans cet échantillon, deux (02) marchés sont en phase de notification et les deux (02) autres sont en cours d'approbation.

La commission a également examiné le dossier du marché d'acquisition et d'installation d'un groupe électrogène de 33 KVA au profit du CEA-SMIA audité au second semestre 2023 et dont le contrat était en cours de signature.

Par ailleurs, la commission a examiné trois (03) dossiers en seuil de dispense concernant les trois projets pour un montant total de 8.000.175 FCFA.

La liste exhaustive des marchés examinés est consignée dans le tableau ci-après :

**Tableau 2** : Liste exhaustive des marchés du premier semestre 2024 soumis aux audits

N°	Désignation du marché	Mode De Passatio n	Montant HT (en FCFA)	Titulaire du Marché	Centre concern é	Observations
1	Acquisition d'un minibus pour les sorties pédagogiques, les supervisions, les visites d'entreprises et la coordination du CoE-EIE	DRP	49 750 000	CFAO MOTORS	CoE-EIE	Notification de marché. Contrat en cours de signature
2	Recrutement d'une compagnie d'assurance pour la souscription d'une police d'assurance maladie aux étudiants boursiers du CoE-EIE pour le compte des années 2023, 2024 et 2025 par accord cadre à bon de commande	DRP	18 435 072	SANLAM ASSURANC ES BENIN	CoE-EIE	Notification de marché. Contrat en cours de signature
3	Acquisition de matériels informatiques pour l'équipe de gestion du projet, pour les différents services au profit du C2EA	DRP	32 203 350	COMPTOIR GENERAL DE COMMERC E ET D'EQUIPEM ENTS	C2EA	Contrat en cours d'approbation. Nouvelle mesure ; autorisation du MEF demandée ; réponse attendue
4	Acquisition de matériel informatique et accessoire au profit du projet CEA-SMIA	DC	8 318 650	SOCIETE OLOUWAT OSIN BULDING	CEA- SMIA	Contrat en cours d'approbation. Nouvelle mesure ; autorisation du MEF demandée ; réponse attendue
<b>TOTAL</b>			<b>108 707 072</b>			

**Source** : Etabli par la commission

Le détail des trois (03) marchés sous seuil ayant fait l'objet de contrôle par la commission au titre de la période se résume dans le tableau suivant :



**Tableau 3 : Liste des marchés en seuil de dispense examinés par la commission**

N°	Désignation du marché	Mode de passation	Montant HT (en FCFA)	Titulaire du marché	Statut	Centre concerné
1	Edition graphique et réalisation de supports de communication au profit du Centre d'Excellence d'Afrique pour l'Eau et l'Assainissement (C2EA)	Seuil de dispense	1 425 175	SOLEIL CONATACT	Marché exécuté, réception en cours	CEA-SMIA
2	Recrutement d'un consultant (Cabinet) pour la réalisation de l'étude technique de réhabilitation et d'équipement du laboratoire central ICP-MS au profit du C2EA	Seuil de dispense	3 975 000	SCIENCES ET INNOVATION SARL	Marché exécuté	C2EA
3	Recrutement d'un Prestataire pour l'élaboration de la Charte Graphique pour le Compte du C2EA	Seuil de dispense	2 600 000	DARICH@ MEDIA	Marché exécuté	C2EA
<b>Total</b>			<b>8 000 175</b>			

*Source : Etabli par la commission*

Par ailleurs, le point d'exécution des PPM des trois centres au titre du premier semestre 2024 se décline dans le tableau suivant :

**Tableau 4 : Synthèse d'exécution des PPM au titre de 2024**

PROJETS CEA-Impact	MARCHES RECEPTIONNES	MARCHES APPROUVES	MARCHES EN COURS DE PROCEDURES	MARCHES NON ELABORES	TOTAL
C2EA	0	0	9	5	14
CoE.EIE	0	0	8	7	15
SMIA	0	0	9	5	14
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>17</b>	<b>43</b>
<b>TAUX</b>	<b>0,00%</b>	<b>0%</b>	<b>60,46%</b>	<b>39,54%</b>	<b>100%</b>
<b>MONTANT TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 347 054 434</b>	<b>894 549 915</b>	<b>3 241 604 349</b>
<b>POIDS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>72,40%</b>	<b>27,60%</b>	<b>100%</b>

*Source : Etabli par la commission*

A l'analyse de ce tableau, la commission relève que sur les 43 marchés programmés au titre de la gestion 2024 :

- Aucun marché n'est à l'étape de l'approbation ni de réception ;
- vingt-six (26) marchés, soit **60,46%**, sont en cours de procédure pour un montant de **2 347 054 434 FCFA** ;
- dix-sept (17) marchés, soit **39,54%**, dont les procédures n'ont pas connu de démarrage pour un montant de **894 549 915 FCFA**.

Il faut noter que les marchés dont les procédures n'ont pas connu de démarrage représentent en valeur 27,60% du coût total des marchés programmés pour les trois centres au titre de la période alors que les marchés en cours de procédure en font 72,40%. Toutes choses qui tirent vers le bas le taux d'exécution financière de ces projets.

### **1.1. DE L'EXISTENCE ET DU FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS AINSI QUE DES DOCUMENTS DE PLANIFICATION DES MARCHES**

#### **Points forts**

- Existence d'un SPM pour la mise en œuvre des procédures de passation des marchés conformément aux dispositions du manuel de procédures administratives, financières et comptables de passation des marchés des projets ACE-IMPACT-BENIN et suivant les exigences de la Banque mondiale ;
- Existence d'un acte formel confiant le contrôle des marchés des CEA à la CCMP de l'UAC (par note de service n°585-2022/UAC/SG/SRH du 11 août 2022) ;
- Existence de trois plans annuels de passation des marchés publics des CEA validés et publiés sur le SIGMaP le 06 mars 2024 pour le CoE.EIE, et le 29 mars 2024 pour le C2EA et le CEA-SMIA ;
- Publication après validation des PPPM sur le SIGMaP ;
- Inscription des marchés de l'échantillon de travail aux PPM des CEA ;
- Dérogation de la BM pour la non publication de l'avis général et du plan de passation de marché dans le système STEP de la plateforme de l'IDA ;



- Exonération de droits et taxes des projets des Centres d'Excellence d'Afrique pour l'impact par attestation n°631/MEF/DC/SGM/DGI-DGD du 13 mars 2023 ;
- Tenue à jour du registre spécial de réception des offres mis à disposition par l'ARMP ;
- Tenue à jour du registre des contrats du SPM ;
- Institution et tenue d'un registre des marchés passés sous seuil de dispense ;
- Arrêté systématique du registre spécial à la clôture du dépôt des offres ;
- Existence des lettres-modèle d'invitation des soumissionnaires avec mention des destinataires ;
- Elaboration et publication sur le SIGMaP de l'avis général des marchés des trois centres ;
- Publication de l'avis général et du plan de passation de marché sur les sites internet des projets conformément au manuel de procédures ;
- Existence d'un tableau de bord numérique au niveau du SPM pour la mise en œuvre des PPMP des CEA ;
- Existence de preuves de transmission des rapports d'activités du SPM et de la CCMP aux coordonnateurs ;

### **Points faibles**

- Validation et publication tardives des PPPM des centres les 06 et 29 mars 2024, soit un mois après le délai réglementaire, respectivement pour le projet CoE-EIE puis les projets C2EA et CEA-SMIA ;
- Non saisie des PTA/PPM des projets CEA-Impact dans la plateforme SYCOREF ;
- Inexistence de rapports de contrôle a posteriori de demandes de cotation par la CCMP.



### **Risques :**

- Insuffisance de transparence ;
- Nullité de marché.

### **Commentaire du Spécialiste en Passation des Marchés**

Rien à signaler

### **Recommandations :**

La CCMP doit veiller au contrôle a posteriori des demandes de cotation et en produire les rapports subséquents.

### **1.2. DU RESPECT DES PROCEDURES DE PASSATION ET D'EXECUTION DES MARCHES PUBLICS**

#### **Points forts**

- Respect des différents seuils de passation et limites de compétence sur l'ensemble des marchés passés ;
- existence de décharges de bordereaux de transmission pour affichage des différents avis d'appel à concurrence, des PV d'ouverture et d'attribution provisoire à la mairie d'Abomey-Calavi, sur le Campus d'Abomey-Calavi, et à la CCIB pour les marchés passés par la procédure de Demande de Renseignements et de Prix;
- apposition du cachet « BON A LANCER » de la CCMP sur toutes les Demandes de Renseignement et de Prix de l'échantillon de travail ;
- existence de demandes d'homologation des prix adressées au DNCF par les coordonnateurs ;
- existence d'une attestation de non exclusion de la commande publique fournie par le prestataire « GOD OF LOVE SARL » attributaire provisoire du marché relatif à l'acquisition et installation d'un groupe électrogène de 33 KVA au profit du CEA – SMIA ; ;
- existence d'agrément délivré pour l'exercice des prestations d'assurance dans l'espace CIMA fourni par SANLAM ASSURANCES BENIN, attributaire provisoire du marché de recrutement d'une compagnie d'assurance pour la souscription d'une police



d'assurance maladie aux étudiants boursiers du CoE-EIE pour le compte des années 2023, 2024 et 2025 ;

- existence d'agrément délivré par le MEF pour l'exercice des prestations d'assurance sur le territoire béninois fourni par SANLAM ASSURANCES BENIN, attributaire provisoire du marché de recrutement d'une compagnie d'assurance pour la souscription d'une police d'assurance maladie aux étudiants boursiers du CoE-EIE pour le compte des années 2023, 2024 et 2025 ;
- existence d'accusé de réception des notifications d'attribution de marché provenant des prestataires retenus ;
- existence des fiches de retrait des dossiers d'appel à concurrence par les soumissionnaires des marchés examinés par la commission ;
- existence des demandes d'avis technique adressées à la Direction des Systèmes d'Information du MESRS par les coordonnateurs du C2EA et du CEA-SMIA en dates des 03 avril et 24 novembre 2023 ;
- avis techniques de la Direction des Systèmes d'Information en dates des 03 avril et 05 décembre 2023 relativement aux marchés d'acquisition de matériels informatiques au profit des projets C2EA et CEA-SMIA ;
- réception des offres relatives aux marchés passés dans le registre spécial mis à disposition par l'ARMP ;
- conformité de la demande de renseignements des prix des marchés qui comporte les informations prévues par la réglementation ;
- conformité du procès-verbal (PV) d'ouverture qui renseigne sur les informations essentielles permettant de s'assurer que l'ouverture des offres s'est déroulée selon les prescriptions du CMP ;
- évaluation de la capacité technique des soumissionnaires par le Comité d'évaluation des offres relativement aux DRP et à la demande de cotation de l'échantillon et conformément à la réglementation ;
- notification par écrit des motifs de rejet aux soumissionnaires évincés ;



- signature des contrats des marchés examinés par des personnes habilitées ;
- approbation par le Recteur de l'Université d'Abomey-Calavi, en sa qualité d'Autorité approbatrice des marchés des projets CEA-IMPACT ;
- authentification et numérotation par le DNCMP du seul contrat examiné et relatif à l'acquisition de matériel informatique et accessoire au profit du projet CEA-SMIA ;
- existence d'une déclaration d'acceptation de notification de marché par les attributaires ;
- enregistrement du contrat de ce marché au centre de l'enregistrement de la Direction générale des Impôts ;
- existence dans ledit contrat de tous les éléments essentiels constitutifs d'un contrat de marché ;
- notification formelle des marchés aux titulaires ;
- publication par voie d'affichage du PV d'ouverture des offres relatives aux DRP de l'échantillon ;
- absence de recours administratifs préalables par les soumissionnaires/candidats conformément à la réglementation ;
- examen juridique et technique des projets de contrats de marché par la CCMP ; cas de la DRP de l'acquisition et l'installation d'un groupe électrogène de 33 KVA au profit du CEA - SMIA ;
- exercice du contrôle a priori de la CCMP sur tous les marchés examinés et passés par la procédure de Demande de Renseignement des Prix ;
- existence d'un PV de validation des livrables dans le cadre de la réalisation de l'étude technique de réhabilitation et d'équipement du laboratoire central ICP-MS au profit du C2EA ;
- existence d'un répertoire version numérique des prestataires ou fournisseurs potentiels présélectionnés pour les CEA-IMPACT.

### **Points faibles**

- Inexistence d'un répertoire des prestataires ou fournisseurs potentiels présélectionnés version hard et signée pour les CEA-IMPACT ;
- Constitution du répertoire des prestataires ou fournisseurs potentiels présélectionnés dans le mois de mars 2024 au lieu de février 2024 comme l'exige la réglementation (par AMI n°0344-a-2024/UAC/INE/C2EA/SPM en date du 15/03/2024) ;
- Non publication du répertoire des prestataires ou fournisseurs potentiels présélectionnés sur le SIGMaP et le Journal des marchés conformément à la réglementation ;
- Non paraphe de tous les documents de soumission contrairement à la mention faite dans le PV d'ouverture ;
- Non paraphe de toutes les pages des offres originales par quelques membres du Comité d'ouverture et d'évaluation des offres de certains marchés de l'échantillon ; cas du marché relatif au recrutement d'une compagnie d'assurance pour la souscription d'une police d'assurance maladie aux étudiants boursiers du CoE-EIE pour le compte des années 2023, 2024 et 2025 ;
- Inexistence des preuves d'affichage des PV d'ouverture et d'attribution provisoire sur les sites abritant le siège des trois projets (Campus d'Abomey-Calavi, IMSP-Dangbo) pour les marchés examinés ;
- Non précision de l'heure limite de dépôt des offres au niveau de tous les marchés de l'échantillon passés par la procédure de DRP, seul le jour y est mentionné ;
- Inexistence de preuves de publication des résultats du dépouillement de certains marchés, cas du marché relatif à l'acquisition de matériel informatique et accessoires au profit du projet CEA-SMIA ;
- Absence de création formelle d'un comité de réception dans le cadre de la réception des livrables (cas du marché relatif au recrutement d'un consultant (Cabinet) pour la réalisation de l'étude technique de réhabilitation et d'équipement du laboratoire central ICP-MS au profit du C2EA) ;



- Absence de listes des soumissionnaires présents à l'ouverture des plis en ce qui concerne tous les marchés examinés par la commission.

### **Risques :**

- Contentieux ;
- Nullité des contrats/marchés ;
- Non-respect des textes en vigueur.

### **Commentaire du Spécialiste en Passation des Marchés**

S'agissant de la non précision de l'heure limite de dépôt des offres au niveau de tous les marchés de l'échantillon passés par la procédure de DRP, c'est vrai mais cette information se trouve dans les données particulières de la DRP.

### **Recommandations :**

- ✓ Le coordonnateur doit veiller à de création d'un comité de réception des biens et services acquis ;
- ✓ Le coordonnateur doit instruire le SPM aux fins de :
  - constituer, dans les délais réglementaires et publier sur le SIGMaP et le Journal des marchés, le répertoire des prestataires ou fournisseurs potentiels présélectionnés ;
  - rendre disponible la version hard et dument signée du répertoire des prestataires ou fournisseurs potentiels présélectionnés pour les CEA-IMPACT ;
- ✓ Le SPM doit :
  - veiller au paraphe des documents de soumission par tous les membres du comité/commission d'ouverture et d'analyse des offres conformément à la mention faite dans le PV d'ouverture ;
  - veiller à la précision de l'heure limite de dépôt des offres dans tous les dossiers d'appel à concurrence notamment les DRP.





### **1.3. RESPECT DES DELAIS.**

#### **Points forts**

- Respect des délais de publicité pour les différents appels à concurrence des marchés passés ;
- existence de lettres de prorogation du délai de validité des offres adressées aux prestataires pour le marché relatif à l'acquisition et l'installation d'un groupe électrogène de 33 KVA au profit du CEA-SMIA.

#### **Points faibles**

- Non-respect du délai légal de 05 jours prescrits des travaux des commissions relatives à l'évaluation technique et financière des offres ainsi que l'établissement des notifications d'attribution pour les marchés de l'échantillon passés en DRP :
  - ✓ Pour le marché relatif au recrutement d'une compagnie d'assurance pour la souscription d'une police d'assurance maladie aux étudiants boursiers du CoE-EIE pour le compte des années 2023, 2024 et 2025, l'ouverture des offres a eu lieu le 28/09/2023 et la notification d'attribution provisoire date du 03/06/2024, soit environ **5 mois** après l'ouverture des offres ;
  - ✓ en ce qui concerne le marché relatif à l'acquisition de matériels informatiques pour l'équipe de gestion du projet, pour les différents services au profit du C2EA, la première ouverture des plis a eu lieu le 09/10/2023 et l'attribution provisoire date de 10/11/2023, soit environ **un mois** après l'ouverture des plis ;
- Non-respect du délai de validité des offres pour l'approbation de certains marchés, cas de la DRP relative à l'acquisition et installation d'un groupe électrogène de 33 KVA au profit du CEA - SMIA : le marché a été approuvé le 28 mai 2024, **soit 7 mois et 15 jours** après la date limite de dépôt des offres (13 octobre 2023). Par correspondances n°088, 089, 090, 091, 092, 093 et 094-2023/UAC/CEA-SMIA/SPM du 05/12/2023, le coordonnateur a saisi les soumissionnaires à l'effet de proroger le délai de validité de leurs offres arrivé à expiration avant la signature du contrat. En réponse les soumissionnaires ont accepté proroger ce délai d'un mois sauf « GOD OF LOVE SARL » qui a prorogé ce délai jusqu'à la

signature du contrat. Toutefois, l'approbation du contrat est intervenue au-delà de 45 jours réglementaires en cas d'échanges entre l'Autorité contractante et les soumissionnaires.

**Risques :**

- Renchérissement des coûts ;
- Non satisfaction à temps des besoins ;
- Non atteinte des objectifs.

**Commentaire du Spécialiste en Passation des Marchés**

Pas de commentaire particulier.

**Recommandations :**

Le SPM doit veiller :

- ✓ au respect du délai légal 05 jours des travaux des commissions relatives à l'évaluation technique et financière des offres ainsi que l'établissement des PV d'attribution provisoire ;
- ✓ à l'approbation des marchés dans le délai de validité des offres conformément à la réglementation.



## II. RECOMMANDATIONS

### 2.1. DE LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DES MISSIONS ANTERIEURES

Sur les neuf (09) recommandations formulées au titre des audits antérieurs, la commission a relevé que :

- cinq (05) recommandations sont exécutées, soit 56 % ;
- trois (03) recommandations sont partiellement exécutées, soit 33% ;
- une (01) recommandation n'est pas exécutée, soit 11 %.

### 2.2. DES NOUVELLES RECOMMANDATIONS

Les recommandations de la présente mission prennent en compte aussi bien les recommandations antérieures partiellement et non exécutées que les nouvelles préconisations. Elles sont récapitulées dans le tableau **en annexe n°2.**



## CONCLUSION

Les travaux de la commission ont été effectués conformément aux termes de référence élaborés pour la mission. Il s'agit de s'assurer du respect des procédures de passation des marchés au titre de la période.

A l'issue de cet audit, il convient de noter les principales constatations ci-après :

- la relative amélioration du niveau de mise en œuvre des anciennes recommandations avec un taux sensiblement au-dessus de la moyenne ;
- la non mise en conformité des divers actes conformément aux dispositions de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant code des marchés publics en République du Bénin et ses décrets d'application ;
- le non-respect du délai légal de 05 jours des travaux des commissions relatives à l'évaluation technique des offres ainsi que l'établissement des notifications d'attribution ;
- le non-respect du délai d'approbation des contrats ;
- le faible niveau de mise œuvre des PPM pour lesquels aucun marché n'a été réceptionné au titre de la période et que 26 marchés soit en valeur **72,40%** pour un montant total de **2 347 054 434 F CFA** sont en cours de procédure.

Au regard de ces dysfonctionnements, la commission a formulé des recommandations dont la mise en œuvre permettra d'assurer une bonne gestion du processus de passation des marchés et garantir une meilleure performance au niveau des trois centres d'excellence.

*Fait à Cotonou, le 02 août 2024*

Président



**Norbert O. BALARO**

Rapporteur



**Gilbert IDOHO**



## **LISTE DES ANNEXES**

**Annexe n°1** : Liste des quarante-trois (43) marchés initiés dans les trois (3) centres

**Annexe n°2** : Tableau des nouvelles recommandations

**Annexe n°1 :**

Liste des quarante-trois (43) marchés initiés dans les trois (3) centres

**Annexe n°2 :**  
Tableau des nouvelles recommandations



## **LISTE DES PIÈCES JOINTES**

**Pièce Jointe n°1** : Note de service n°035/2024/MEF/IGF/DAAFC du 28  
juin 2024

**Pièce Jointe n°1 :**

Note de service n°035/2024/MEF/IGF/DAAFC du 28 juin 2024


 Inspection générale  
des Finances

Cotonou, le 26 Mars 2024

N° 035/2024/MEF/IGF/DAAFC

## NOTE DE SERVICE

En application de la lettre de mission n°041-C/2023/CMAI/MEF/SP du 28 décembre 2023, il est créé à l'Inspection générale des Finances la commission composée comme suit :

N° d'ordre	Libellé de la mission	Objectifs de la mission	Composition de la commission	Durée de la mission
1	Audits semestriels des Centres d'Excellence d'Afrique pour l'Impact au Développement, CEA Impact (CEA-SMIA, C2EA et CoE-EIE) au titre du premier semestre 2024.	Il s'agira de fournir une assurance sur : <ul style="list-style-type: none"> <li>- le bon fonctionnement du système de contrôle interne ;</li> <li>- la bonne gestion administrative du projet ;</li> <li>- la gestion comptable et financière des ressources du projet ;</li> <li>- le respect des procédures de passation des marchés et d'exécution des commandes publiques ;</li> <li>- l'atteinte des objectifs du projet à travers la mise en œuvre adéquate des contrats/conventions signés avec les différents partenaires et/ou prestataires du projet.</li> </ul>	<b>Président :</b> Norbert BALARO <b>Rapporteur</b> IDOHOU Gilbert <b>Membre :</b> LANWI Etienne	30 jours

La mission se déroulera conformément à la note de service n°112/2021/MEF/IGF/SP du 07 mars 2021 y relative après validation des termes de référence par l'Inspecteur Général des Finances, Chef de Service.

La commission dispose de tout pouvoir d'investigation auprès des institutions, des services et des personnes morales ou physiques impliqués dans l'objet de sa mission. Elle peut faire appel à toute personne dont la compétence et l'expérience seraient jugées utiles.

L'Inspecteur général des Finances,  
Chef de Service

  
**Zisson FACINO.-**





INSPECTION GÉNÉRALE DES FINANCES

COTONOU, le 28/06/2024

N° 181/2024/MEF/IGF/DAAFC

## ORDRE DE MISSION

IGF,CS AUTORISE :

Référence document d'autorisation : 035/2024/MEF/IGF/DAAFC ...Du... 28/06/2024

Nom : BALARO ...Prénoms : OGOUGNANNOU.NORBERT

Qualité : INSPECTEUR DES FINANCES Grade : A1F-06...Indice : 1760...Matricule : 67385 Ifu :

Adresse complète : 01 BP 302 COTONOU-ROUTE DE L'AÉROPORT

Date et lieu de Naissance : .....06/06/1973 ...à TCHAOUROU

A se rendre en mission à : - ABOMEY-CALAVI - COTONOU - DANGBO

Pour (objet complet) :..... **Audits semestriels des Centres d'Excellence d'Afrique pour l'Impact au Développement, CEA Impact (CEA-SMIA, C2EA et CoE-EIE) au titre du premier semestre 2024.** .....

Moyen de transport : Vehicule

Date de départ : 01/07/2024

Date de retour : 30/07/2024

Conducteur à bord : \_\_\_\_\_

Imputation budgétaire des frais de mission : **Budget National.**

Autorité à saisir en cas d'urgence : INSPECTEUR GENERAL DES FINANCES, CHEF DE SERVICE  
Tél ... 97 60 18 35

Les autorités administratives sont priées de faciliter à M./Mme. **BALARO OGOUGNANNOU.NORBERT**, l'accomplissement de la mission.

VU,

DIRECTEUR NATIONAL DU CONTROLE FINANCIER

INSPECTEUR GENERAL DES FINANCES CHEF DE

EDAH SOHOU ARISTIDE ABOYI

SERVICE  
FACINOU ZISSON

SEMO : 5100587854 du 28/06/2024

**Annexe n°1 : Liste des quarante-trois (43) marchés initiés dans les trois centres**

N°	REF SIGMAP	Désignation	Type de marché (T, F et S)	Mode de Passation de Marchés	Montant Estimatif en FCFA	Niveau de traitement	Attributaire
1	F_C2EA_90367	Acquisition de fournitures de bureau et autres consommables pour le fonctionnement du C2EA (Poursuite)	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	6 600 000	Marché du lot 1 en cours de signature, lot2 à relancer	Etatblissement DIMENSION
2	F_C2EA_90371	Acquisition de matériels informatiques pour l'équipe de gestion du projet, pour les différents services au profit du C2EA. (Poursuite)	Fournitures	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	36 000 000	Marché en attente d'approbation, autorisation du MEF attendue	Société COMPTOIR GENERAL
3	F_C2EA_90365	Acquisition de mobilier pour le bâtiment principal du C2EA	Fournitures	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	48 000 000	Caractéristique à définir; DRP à élaborer	-
4	F_C2EA_90369	Acquisition de tableaux blancs, des vidéoprojecteurs et des écrans de visualisation pour l'équipement des salles de cours au profit du C2EA. (Poursuite)	Fournitures	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	30 000 000	Dossier infructueux en 2023, à relancer	-
5	F_C2EA_90368	Acquisition des outils de communication	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	7 200 000	évaluation des offres en cours	-

N°	REF SIGMAP	Désignation	Type de marché (T, F et S)	Mode de Passation de Marchés	Montant Estimatif en FCFA	Niveau de traitement	Attributaire
		pour le compte du C2EA- INE					
6	F_C2EA_90366	Acquisition d'un groupe électrogène pour le laboratoire central du C2EA	Fournitures	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	15 000 000	Dossier en cours de lancement	-
7	F_C2EA_90372	Acquisition et installation de matériels et équipements pour la création d'un laboratoire de langue pour les étudiants et enseignants de l'UAC au profit du C2EA.	Fournitures	Appel d'Offres National Ouvert	78 000 000	DRP élaborée, caractéristiques à soumettre à l'organe compétent	-
8	F_C2EA_90373	Fourniture et installation des équipements pour le renforcement de la connexion internet du C2EA et du laboratoire de langue.	Fournitures	Appel d'Offres National Restreint	150 000 000	Caractéristique finalisée; DAO à élaborer	-
9	T_C2EA_90362	Travaux de construction du bâtiment principal multifonctionnel du C2EA de type Rez-de-chaussée en R+2	Travaux	Appel d'Offres National Ouvert	420 000 000	Attribution provisoire faite; en attente de l'avis de la DNCMP après un deuxième réexamen	-



N°	REF SIGMAP	Désignation	Type de marché (T, F et S)	Mode de Passation de Marchés	Montant Estimatif en FCFA	Niveau de traitement	Attributaire
10	T_C2EA_90363	Travaux de réhabilitation du laboratoire central ICP MS au profit du C2EA	Travaux	Demande de Cotation (DC)	9 900 000	évaluation des offres en cours	-
11	T_C2EA_90364	Travaux de réhabilitation d'un laboratoire de langue pour l'anglais pour les étudiants et enseignants de l'UAC au profit du C2EA	Travaux	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	24 000 000	DRP élaborée; à soumettre à l'organe de contrôle	-
12	S_C2EA_90374	Recrutement d'une compagnie d'assurance pour la souscription à une police d'assurance maladie aux étudiants boursiers du centre du C2EA pour le compte des années 2023, 2024 et 2025 par accord cadre à bons de commande	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	40 677 966	Contrat en cours de signature	-
13	PL_C2EA_90812	Recrutement d'un cabinet pour le développement d'un logiciel de gestion des aluminis du C2EA (Poursuite)	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	12 000 000	Contrat en cours de signature	-



N°	REF SIGMAP	Désignation	Type de marché (T, F et S)	Mode de Passation de Marchés	Montant Estimatif en FCFA	Niveau de traitement	Attributaire
14	PL_C2EA_90809	Recrutement un consultant pour l'actualisation du manuel de procédures administratives et financières des CEA-IMPACT du Bénin	Services	Demande de Cotation (DC)	9 900 000	Manifestations évaluées, Notification des résultats en cours	-
15	S_CoE-EIE_89638	Abonnement pour l'accès en ligne à la bibliothèque numérique au profit du CoE-EIE sur trois (3) ans (Accord-cadre). (Poursuite)	Services	Demande de Cotation (DC)	9 900 000	Accord cadre signé et en cours d'exécution	CAIRN INFO
16	F_CoE-EIE_88621	Acquisition de divers équipements pour les salles de cours, les laboratoires d'enseignement et le centre de documentation (Tableaux blancs, vidéo projecteur, Armoire métallique etc) au profit du CoE-EIE.	Fournitures	Appel d'Offres National Ouvert	103 000 000	Caractéristiques à définir par les services techniques ; DAO à élaborer	-
17	F_CoE-EIE_88617	Acquisition de fournitures et matériels de bureaux et consommables informatiques pour le	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	9 950 000	Marché exécuté et payé	Lot1: SATEC SARL Lot2:

N°	REF SIGMAP	Désignation	Type de marché (T, F et S)	Mode de Passation de Marchés	Montant Estimatif en FCFA	Niveau de traitement	Attributaire
		fonctionnement du CoE-EIE (Poursuite )					PLATINUM JUNIOR SARL
18	F_CoE-EIE_88614	Acquisition de matériels informatiques et divers équipements bureautiques au profit du CoE-EIE (Relance)	Fournitures	Appel d'Offres National Ouvert	180 000 000	Dossier infructueux en 2023, à relancer	-
19	F_CoE-EIE_88615	Acquisition de mobiliers pour les bureaux et salles de cours au profit du CoE-EIE.	Fournitures	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	50 000 000	Caractéristiques à élaborer par les services techniques, DRP à élaborer	-
20	F_CoE-EIE_88613	Acquisition d'un mini bus pour les sorties pédagogiques, les supervisions, les visites d'entreprises et la coordination du CoE-EIE (Poursuite)	Fournitures	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	48 000 000	Contrat en cours de signature	-
21	F_CoE-EIE_88616	Fourniture et installation des équipements pour l'accès à la connexion internet de haut débit au profit du CoE-EIE. + Abonnement. (Poursuite)	Fournitures	Appel d'Offres National Ouvert	90 000 000	Caractéristiques finalisées ; DAO à élaborer	-

N°	REF SIGMAP	Désignation	Type de marché (T, F et S)	Mode de Passation de Marchés	Montant Estimatif en FCFA	Niveau de traitement	Attributaire
22	T_CoE-EIE_88612	Travaux de construction d'un bâtiment polyvalent de type R+2 au profit du CoE-EIE.	Travaux	Appel d'Offres National Ouvert	700 000 000	Attribution provisoire faite; à soumettre à l'avis de la DNCMP	-
23	T_CoE-EIE_88611	Travaux de réhabilitation des salles de cours, des laboratoires d'enseignement et du centre de documentation au profit du CoE-EIE.	Travaux	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	40 000 000	Livrable d'étude validé; DRP à élaborer	-
24	S_CoE-EIE_89637	Recrutement d'une compagnie d'assurance pour la souscription à une police d'assurance maladie aux étudiants boursiers du CoE-EIE pour le compte des années 2023, 2024 et 2025 par accord-cadre à bons de commande. (Poursuite)	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	15 254 236	Contrat en cours de signature	-
25	F_CoE-EIE_88618	Acquisition et installation de matériels de laboratoire de recherche au profit du bâtiment à construire	Fournitures	Appel d'Offres International Restreint	420 000 000	En attente du bon à lancer de la DNCMP après publication de mise à jour du PPM	-

N°	REF SIGMAP	Désignation	Type de marché (T, F et S)	Mode de Passation de Marchés	Montant Estimatif en FCFA	Niveau de traitement	Attributaire
		pour le CoE-EIE. (Relance)					
26	F_CoE- EIE_88619	Acquisition de matériels d'énergie de secours de panneaux solaires de 25 KWc et de deux Groupes électrogène de 110 et 200KVA à accès à l'internet au profit du CoE-EIE.	Fournitures	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	78 000 000	Marché éclaté en deux; mise à jour du PPM attendu; DRP à élaborer et lancer	-
27	PL_CoE- EIE_89641	Recrutement d'un cabinet pour le développement d'un outil automatique de suivi et évaluation pour l'EPAC (suivi des étudiants et des anciens élèves; données et documentation en vue des accréditations...)	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	15 000 000	TDR à élaborer	-
28	PL_CoE- EIE_89639	Recrutement d'un cabinet pour l'étude architecturale, le contrôle et la surveillance des travaux de construction d'un	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	20 000 000	Marché exécuté pour la phase étude. La phase contrôle et surveillance attend le	Cabinet ARCHI CONSEILS



N°	REF SIGMAP	Désignation	Type de marché (T, F et S)	Mode de Passation de Marchés	Montant Estimatif en FCFA	Niveau de traitement	Attributaire
		bâtiment à usage polyvalent de type R+2 au profit du CoE-EIE (Poursuite)				démarrage des travaux	
29	PL_CoE-EIE_89640	Recrutement d'un cabinet/consultant pour la réalisation de l'étude technique en vue de la réhabilitation et de l'équipement des salles de cours, des laboratoires de recherche et du centre de documentation au profit du CoE-EIE. (Poursuite)	Services	Demande de Cotation (DC)	5 084 746	Marché exécuté pour la phase étude. La phase contrôle et surveillance attend le démarrage des travaux	Cabinet ARCHI CONSEILS
30	T_CEA-SMIA_91057	Travaux de construction d'un bâtiment multifonctionnel de type RDC extensible en R+2 au profit du CEA-SMIA.	Travaux	Appel d'Offres National Ouvert	269 852 500	Attribution provisoire fait; à soumettre à l'avis de la CCMP après réexamen	-
31	T_CEA-SMIA_91058	Travaux de génie civil de rénovation de la salle intelligente au profit du CEA SMIA	Travaux	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	17 898 000	évaluation des offres en cours	-

N°	REF SIGMAP	Désignation	Type de marché (T, F et S)	Mode de Passation de Marchés	Montant Estimatif en FCFA	Niveau de traitement	Attributaire
32	T_CEA-SMIA_91059	Travaux d'aménagement du local devant abriter les équipements du centre de compétence en Education numérique au profit de l'UAC dans le compte de l'ILD 7	Travaux	Demande de Cotation (DC)	9 900 000	-	-
33	F_CEA-SMIA_91060	Acquisition d'un complexe d'équipements pour l'unité de FABLAB financé par l'ambassade de France au profit de l'IMSP Dangbo	Fournitures	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	24 540 000	En attente du bon à lancer; demande d'autorisation du MEF attendue	-
34	F_CEA-SMIA_91061	Acquisition de matériel informatique et accessoires au profit de l'équipe du projet CEA-SMIA	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	8 400 000	Marché en attente d'approbation, autorisation du MEF attendue	Etablissement OLUWA TOSIN BUSINESS
35	F_CEA-SMIA_91062	Acquisition et installation des équipements de la salle intelligente au profit du CEA-SMIA.	Fournitures	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	30 000 000	Caractéristiques à définir par les services techniques ; DAO à élaborer	-
36	F_CEA-SMIA_91063	Acquisition des équipements d'usine de fabrication numérique (FABLAB,	Fournitures	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	69 000 000	En attente du bon à lancer; demande	-

N°	REF SIGMAP	Désignation	Type de marché (T, F et S)	Mode de Passation de Marchés	Montant Estimatif en FCFA	Niveau de traitement	Attributaire
		MAKERSPACE) au profit de l'IMSP.				d'autorisation du MEF attendue	
37	F_CEA-SMIA_91064	Acquisition et installation d'un groupe électrogène de 33 KVA au profit du CEA-SMIA. (Poursuite).	Fournitures	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	13 450 376	Marché signé; en cours d'exécution	GOD OF LOVE SARL
38	F_CEA-SMIA_91065	Acquisition et installation des logiciels (Bright Cluster et Manager Smart PLS (Professional, Stata, EViews, MatLab, Gaussian 09/16 et VASP package (Vienna Ab initio Simulation Package) au profit du centre de calcul et utilisé par la communauté universitaire. (Poursuite)	Fournitures	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	16 699 915	Marché infructueux, à relancer	-
39	F_CEA-SMIA_91066	Acquisition et installation des équipements du Centre de Compétence	Fournitures	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	15 000 000	Caractéristiques à définir par les services techniques ; DRP à élaborer	-

N°	REF SIGMAP	Désignation	Type de marché (T, F et S)	Mode de Passation de Marchés	Montant Estimatif en FCFA	Niveau de traitement	Attributaire
		en Education Numérique - CoDE					
40	F_CEA-SMIA_91067	Acquisition des équipements du bâtiment multifonctionnel au profit du CEA-SMIA	Fournitures	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	66 000 000	Caractéristiques définies, avis de l'organe compétent attendu	-
41	S_CEA-SMIA_91068	Recrutement d'une compagnie d'assurance pour la souscription à une police d'assurance maladie au profit des étudiants boursiers du CEA-SMIA pour le compte des années 2023, 2024 et 2025 par accord-cadre à bons de commande. (Poursuite).	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	17 796 610	Marché infructueux, avis de l'organe de contrôle attendu	-
42	F_CEA-SMIA_91303	Acquisition de matériel de remise en service de l'ondeleur de 40 KVA du centre de calcul de l'IMSP au profit du CEA-SMIA	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	6 600 000	DC à élaborer	-



N°	REF SIGMAP	Désignation	Type de marché (T, F et S)	Mode de Passation de Marchés	Montant Estimatif en FCFA	Niveau de traitement	Attributaire
43	PL_CEA-SMIA_91157	Recrutement d'un consultant individuel pour la réalisation de l'étude sur les besoins en compétences présentes ou futures qui existent sur le marché de l'emploi dans le secteur des Mathématiques et informatique au profit du CEA-SMIA	Prestation intellectuelle	Demande de Cotation (DC)	5 000 000	TDR élaboré; DC à élaborer	-
		<b>TOTAL</b>			<b>3 241 604 349</b>		

**Annexe n°2** : Tableau des nouvelles recommandations

N°	Recommandations de la mission	Constats/Opérations concernés	Responsable de la mise en œuvre	Actions entreprises	Niveau de mise en œuvre	Observations	Délai de mise en œuvre
1.	Le SPM doit veiller à la validation et la publication des PPM des centres dans le délai réglementaire	Validation et publication tardives des PPPM des centres les 06 et 29 mars 2024, soit un mois après le délai réglementaire, respectivement pour le projet CoE-EIE puis les projets C2EA et CEA-SMIA ;	SPM	Les PTA validés par le CNP n'ont pas reçu l'ANO de la Banque à bonne date. Ceci a donc retardé la validation et la publication des PPMP sur la plateforme SIGMAP	Partiellement exécutée	Reconduite	Au titre du second semestre 2024
2.	Le SPM doit veiller au paragraphe des documents de soumission par tous les membres du comité/commission d'ouverture et d'analyse des offres conformément à la mention faite dans le PV d'ouverture	Non paragraphe de tous les documents de soumission contrairement à la mention faite dans le PV d'ouverture	SPM	Les membres du projet le font ainsi que la CCMP mais les représentants des structures extérieures ne sont pas souvent disponibles à le faire	Partiellement exécutée	Reconduite	Au titre du second semestre 2024
3.	Le SPM doit à veiller l'approbation des marchés dans le délai de validité des offres	Non-respect du délai de validité des offres pour l'approbation de certains marchés, cas de la DRP relative à l'acquisition et installation d'un groupe électrogène de 33 kva au profit du CEA - SMIA : le marché a été approuvé le 28 mai 2024, soit 7 mois et 15 jours après la date limite de dépôt des offres (13 octobre 2023). Par correspondances n°088, 089, 090, 091, 092, 093 et 094-2023/UAC/CEA-SMIA/SPM du	Le SPM			Nouvelle	Au titre du second semestre 2024

N°	Recommandations de la mission	Constats/Opérations concernés	Responsable de la mise en œuvre	Actions entreprises	Niveau de mise en œuvre	Observations	Délai de mise en œuvre
		<p>05/12/2023, le coordonnateur a saisi les soumissionnaires à l'effet de proroger le délai de validité de leurs offres arrivé à expiration avant la signature du contrat. En réponse les soumissionnaires ont accepté proroger ce délai d'un mois sauf « GOD OF LOVE SARL » qui a prorogé ce délai jusqu'à la signature du contrat. Toutefois, l'approbation du contrat est intervenue au-delà de 45 jours réglementaires en cas d'échanges entre l'Autorité contractante et les soumissionnaires</p>					
4.	<p>Le SPM doit dorénavant veiller à la saisie des PTA/PPM des projets CEA-Impact dans le SYCOREF</p>	<p>Le SPM n'a pas été formé à cet outil. En outre, les projets Banque Mondiale n'utilisent pas le SYCOREF</p>	SPM	Le SPM n'a pas été formé à cet outil	Non exécuté	Reconduite	Difficile de donner un délai
5.	<p>Le SPM doit veiller à la publication par affichage des PV d'ouverture et d'attribution provisoire sur les sites abritant le siège des trois projets (Campus d'Abomey-Calavi, IMSP-Dangbo)</p>	<p>Inexistence des preuves d'affichage des PV d'ouverture et d'attribution provisoire sur les sites abritant le siège des trois projets (Campus d'Abomey-Calavi, IMSP-Dangbo) pour les marchés examinés</p>	Le SPM			Nouvelle	Au titre du second semestre 2024
6.	<p>Le SPM doit veiller à la publication des résultats du dépouillement des marchés conformément à la réglementation</p>	<p>Inexistence de preuves de publication des résultats du dépouillement de certains marchés, cas du marché relatif à l'acquisition de matériel informatique et accessoires au profit du projet CEA-SMIA.</p>	Le SPM			Nouvelle	Au titre du second semestre 2024
7.	<p>Le SPM doit veiller, pour chaque marché, à l'établissement des listes de</p>	<p>Absence de listes des soumissionnaires présents à l'ouverture des plis en ce qui concerne tous les marchés examinés</p>	Le SPM			Nouvelle	Au titre du second semestre 2024



N°	Recommandations de la mission	Constats/Opérations concernés	Responsable de la mise en œuvre	Actions entreprises	Niveau de mise en œuvre	Observations	Délai de mise en œuvre
	présence des soumissionnaires présents à l'ouverture des plis						
8.	Le coordonnateur doit veiller à la création de comité de réception des biens et services acquis	Absence de création formelle d'un comité de réception dans le cadre de la réception des livrables (cas du marché relatif au recrutement d'un consultant (Cabinet) pour la réalisation de l'étude technique de réhabilitation et d'équipement du laboratoire central ICP-MS au profit du C2EA ;	Le coordonnateur			Nouvelle	Au titre du second semestre 2024
9.	Le SPM et le Chef de la CCMP doivent veiller à la disponibilité des deux rapports trimestriels d'activités pour le compte du semestre, ainsi qu'à leur transmission aux coordonnateurs conformément à la réglementation	Non disponibilité des rapports d'activités du SPM et de la CCMP au titre du premier trimestre 2024, Inexistence de preuves de transmission des rapports d'activités du SPM et de la CCMP aux coordonnateurs.	Le SPM et le Chef/CCMP			Nouvelle	Au titre du second semestre 2024
10	La CCMP doit veiller au contrôle a posteriori des demandes de cotation et en produire les rapports.	Inexistence de rapports de contrôle a posteriori de demandes de cotation par la CCMP.	Le Chef/CCMP			Nouvelle	Au titre du second semestre 2024
11	Le coordonnateur doit instruire le SPM aux fins de :	o Constitution du répertoire des prestataires ou fournisseurs potentiels présélectionnés dans le mois de mars 2024 au lieu de février 2024 comme l'exige la réglementation (par AMI n°0344-a-2024/UAC/INE/C2EA/SPM en date du 15/03/2024) ; o Inexistence d'un répertoire des prestataires ou fournisseurs potentiels présélectionnés version	Le Coordonnateur			Nouvelle	Au titre du second semestre 2024



N°	Recommandations de la mission	Constats/Opérations concernés	Responsable de la mise en œuvre	Actions entreprises	Niveau de mise en œuvre	Observations	Délai de mise en œuvre
	prestataires ou fournisseurs potentiels présélectionnés ; - rendre disponible la version hard et dument signée le répertoire des prestataires ou fournisseurs potentiels présélectionnés pour les CEA-IMPACT	hard et signée pour les CEA-IMPACT ; o Non publication du répertoire des prestataires ou fournisseurs potentiels présélectionnés sur le SIGMap et le Journal des marchés conformément à la réglementation ;	Le Coordonnateur			Nouvelle	Au titre du second semestre 2024
12	Le SPM doit veiller à la publication des avis de demande de renseignement et de prix sur le portail web des marchés publics et dans le journal des marchés publics, tel que recommandé par la CCMP dans le PV d'étude des dossiers, cas des marchés relatifs à l'acquisition d'un minibus pour les sorties pédagogiques, les supervisions, les visites d'entreprises et la coordination du CoE-EIE et à l'acquisition de matériels informatiques pour l'équipe de gestion du projet, pour les différents services au profit du C2EA.	Absence de preuves de publication de certains avis de demande de renseignement et de prix sur le portail web des marchés publics et dans le journal des marchés publics, tel que recommandé par la CCMP dans le PV d'étude des dossiers, cas des marchés relatifs à l'acquisition d'un minibus pour les sorties pédagogiques, les supervisions, les visites d'entreprises et la coordination du CoE-EIE et à l'acquisition de matériels informatiques pour l'équipe de gestion du projet, pour les différents services au profit du C2EA.	Le SPM			Nouvelle	Ceci est contraire aux textes ;
14	Le SPM doit veiller à la précision de l'heure limite de dépôt des offres dans tous les dossiers d'appel à concurrence notamment les DRP	Non précision de l'heure limite de dépôt des offres au niveau de tous les marchés de l'échantillon passés par la procédure de DRP, seul le jour y est mentionné.	Le SPM			Nouvelle	Au titre du second semestre 2024
15	Le SPM doit demander aux prestataires/fournisseurs de veiller à l'apposition de timbre fiscal oblitéré sur les contrats de marchés enregistrés	Non apposition de timbre fiscal oblitéré sur les contrats de marchés enregistrés de l'échantillon de travail	Le SPM			Nouvelle	Au titre du second semestre 2024