

REPUBLIQUE DU BENIN

oooooooooooooooooooo

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

oooooooooooooooooooo

UNIVERSITE D'ABOMEY-CALAVI

oooooooooooooooooooo

PREMIERE SESSION DU COMITE NATIONAL DE PILOTAGE



Ouidah, les 4 et 5 août 2022



RAPPORT DE LA 1^{ère} SESSION DU COMITE NATIONAL DE PILOTAGE POUR LE COMPTE DE L'ANNEE 2022.

Du 04 au 05 août 2022, s'est tenue à l'Institut Régional de Santé Publique (IRSP) de Ouidah, la première session du Comité National de Pilotage des Centres d'excellence d'Afrique pour l'Impact sur le développement du Bénin au titre de l'année 2022. Ont pris part à cette session :

- le Recteur de l'Universitaire d'Abomey-Calavi,
- les membres du Comité National de Pilotage,
- les Coordonnateurs des deux Centres d'Excellence du CEA-Impact et de celui du Collège d'ingénierie avec leurs différentes équipes. (Voir liste de présence ci-jointe).

L'objectif général de cette session est d'apprécier les résultats atteints par chacun des centres au 30 juin 2022. Il s'agira de façon spécifique :

- d'apprécier le niveau de mise en œuvre des recommandations issues de la précédente session du Comité National de Pilotage ;
- d'apprécier le niveau d'avancement et les résultats obtenus par les deux centres d'Excellence et du Collège d'Ingénierie ;
- d'apporter des solutions aux difficultés rencontrées par les comités de gestion des projets.

I- ALLOCUTIONS ET COMMUNICATIONS

➤ Journée du 04 août 2022

La première journée de la session a été consacrée à la cérémonie d'ouverture, à la présentation du niveau de mise en œuvre des recommandations de la session passée, aux points d'exécution du Plan de Travail Annuel Budgétisé (PTAB) 2022 et de la mise en œuvre générale des projets au 30 juin 2022.

☞ Cérémonie d'ouverture

Elle a été marquée par trois différentes allocutions.

- L'allocution de M. AYENA Romeo, représentant de l'Agence Française de Développement (AFD) : Prenant la parole, M. AYENA Roméo, a remercié les différents Coordonnateurs pour les efforts fournis pour les résultats obtenus et a exprimé son souhait de voir se dérouler un bon atelier avec de fructueuses décisions pour la mise en œuvre efficace des projets.

Handwritten signatures in blue ink.

- L'allocution du Professeur AVLESSI Félicien, Recteur de l'université d'Abomey-Calavi. Prenant la parole, le Professeur AVLESSI Félicien, a également remercié les participants et a invité chaque acteur à jouer le rôle qui est le sien, afin que les objectifs soient atteints. Il a par ailleurs, invité les acteurs à ne pas attendre les résultats avant de le rencontrer pour les difficultés éventuelles.
- Le discours officiel d'ouverture des travaux par le Professeur TOSSOU Rogatien, Directeur de Cabinet du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de La Recherche Scientifique. A la suite des deux allocutions, il est revenu au Directeur de Cabinet de la Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, Président du Comité National de Pilotage, le Professeur TOSSOU Makpéhou Rogatien, représentant Madame la ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, d'adresser aux conseillers ses salutations et ses remerciement pour avoir répondu son l'appel. Dans ses propos, il a rappelé les objectifs de la session et a invité les Coordonnateurs des Centres d'excellence à travailler désormais en étroite collaboration avec le Recteur. Il est attendu notamment au terme de la session, i) le point de mise en œuvre des recommandations de la dernière session du CNP, ii) le point d'exécution des projets au 30 juin 2022, iii) l'examen et la validation des PTA 2022 révisés. Par ailleurs, il a indiqué aux participants que sa participation de l'Autorité à la revue de portefeuilles du 15 juillet 2022 présidée par le Ministre d'Etat chargé de l'Economie et des Finance et au 7^{ème} atelier régional des CEA lui a permis de croiser les performances des 53 centres d'Excellence avant de prononcer l'ouverture officielle des travaux de la session qui avait été précédée du contrôle de présence pour s'assurer l'effectivité du quorum. Une photo de famille a bouclé cette phase. A l'issue de cette phase, un présidium de trois membres a été mis en place pour conduire les travaux de la session. Il se présente comme il suit :

Président : Monsieur **MARCOS Aboubacar**,

Vice- président : Monsieur **D'ALMEIDA Thierry**

Rapporteur : Madame **KPOGLO Clotilde**

☛ **Déroulement des travaux de la session**

- **Point de la mise en œuvre des recommandations de la session précédente**

Le point de la mise en œuvre des recommandations de la session passée a été présenté. Au total, 24 recommandations dont 5 anciennes reconduites et 19 nouvelles pour la session de novembre 2021 ont été passées en revue.

Quatre (4) des **cinq (5)** anciennes recommandations ont été exécutées à hauteur d'un taux de 80%. **Treize (13)** sur les **dix-neuf (19)** nouvelles recommandations ont été exécutées à hauteur de 68 %. **Cinq (5)** recommandations n'ont pas été exécutées et **une (1)** est en cours d'exécution.

Au terme de la présentation, plusieurs observations ont été faites dont les éléments essentiels suivants sont à retenir:

- ✓ la non satisfaction à 100% de plusieurs recommandations ;
- ✓ des recommandations communes aux trois centres ne sont exécutées que partiellement ou que par l'un ou l'autre des centres ; ainsi, le N°4 des anciennes recommandations, les N°3 et 9 des nouvelles recommandations ne sont pas exécutées par tous les centres ;
- ✓ l'absence de réalisation d'une cartographie des risques et des contraintes ;
- ✓ la non génération d'intérêts des dépôts des fonds du projet dans les banques.

Par rapport aux intérêts des banques, le Responsable Financier a précisé que les bénéfiques n'étaient pas systématiques car la génération de revenus ne faisait pas partie des clauses.

La question des primes à payer aux membres des équipes d'exécution a été aussi évoquée et le Président du CNP a recommandé que le Recteur de l'UAC introduise une requête au Conseil d'Administration de l'Université d'Abomey-Calavi.

• **Point d'exécution du PTAB 2022 et de sa mise en œuvre au 30 juin 2022**

Abordant cette rubrique, les trois centres ont fait leur présentation sur le point d'exécution du PTAB 2022 et de la mise en œuvre générale des projets au 30 juin 2022.

A la fin des présentations des 3 centres, les participants ont fait des observations et des recommandations :

Deux points ont retenu principalement l'attention des participants. Il s'agit du point de passation des marchés et le point sur le compte de génération des revenus du CoE-EIE. En effet, il est constaté globalement que les performances des projets sont plombées par le retard observé dans la passation des marchés. Après de longs débats, recommandations ont été formulées et consignées dans le tableau ci-joint. Par ailleurs, le Recteur a invité les coordonnateurs des différents centres à collaborer avec lui et que les informations soient mises à sa disposition en temps réel pour apprécier l'évolution des projets.

➤ **Journée du 05 août 2022**

La deuxième journée de la session a démarré par une brève présentation des activités de la première journée suivie de la présentation du point d'exécution du Plan de

Passation des Marchés des Centres au 30 juin 2022 faite par l'assistant spécialiste de passation des Marchés.

Au terme de la présentation du point d'exécution du plan de passation des Marchés Publics, des observations et des recommandations ont été formulées.

Le projet des PTAB révisés des différents centres a été présenté par les responsables suivi évaluation. Le tableau ci-dessous illustre les performances enregistrées au cours de la période.

Centres d'Excellences	Prévision	Réalisation	Taux d'exécution physique	Taux d'exécution financière
CEA-SMIA	1 398 966 000	335 877 852	32,63%	24,01%
C2EA	1 561 860 000	111 168 688	35,29%	7,08%
CoE-EIE	1 235 094 235	124 089 694	42,66%	10,04%

En somme, Il ressort de ce tableau, que les performances enregistrées sont très faibles. Les commentaires font état de ce que le taux relativement faible est imputable selon les coordonnateurs de projet aux retards dans les Passations des Marchés Publics. Cette contre-performance a suscité un rappel par l'AFD aux équipes de projet, d'un de leurs principes selon lequel de nouveaux décaissements ne peuvent subvenir que sur la base d'un taux d'utilisation des fonds mis à disposition sur le compte pivot à la BCEAO supérieur à 70%. Des observations de forme et de fond ont été faites de même que des recommandations suite aux présentations.

La dernière présentation de la journée a été faite sur le PASET par Monsieur HESSOU Hyacinthe, Directeur Adjoint de la Planification, de l'Administration et des Finances (DAPAF) du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique.

De sa présentation, on peut retenir que le Partenariat pour le développement des compétences en sciences appliquées, ingénierie et technologies a été lancé en 2013. Il a pour objectif principal de renforcer les capacités scientifiques et technologiques nécessaires au développement socioéconomique de l'Afrique subsaharienne (ASS.)

Les domaines thématiques actuels couverts par le PASET sont notamment la Sécurité alimentaire ; l'Energie ; le Génie minier ; le Génie minéral et des matériaux ; les Technologies de l'information et de l'informatique et enfin le changement climatique.

Cette présentation a été faite dans le but de permettre aux participants d'avoir une idée du PASET.

R

S

- **Divers**

Abordant cette dernière rubrique de la session, l'accent a été mis sur les points suivant :

- ✓ les dispositions à prendre pour que le PTA 2023 soit bien élaboré et fiable ;
- ✓ l'anticipation sur la procédure à mener afin d'avoir une idée de l'après projet en 2024 ;
- ✓ la transmission des PTA au plus tard le 30 septembre 2022 et la programmation de la prochaine session de CNP.

Le Représentant de l'AFD, a saisi l'occasion pour attirer l'attention des membres des unités d'exécution des projets sur la manière dont ils gèrent les projets qui ne sont pas de nature à rassurer d'une bonne fin et dans les délais de l'accord de financement., Il a annoncé l'organisation d'une séance de travail avec l'Agence Française de Développement et la Banque Mondiale pour situer les responsabilités en vue de l'atteinte des objectifs.

Il a ajouté que des audits exigibles des fonds devraient être faits chaque année mais malheureusement les rapports d'audits ne sont pas disponibles au niveau de l'AFD. A défaut de l'obtention des résultats dans un délai raisonnable, l'AFD enclencherait un processus d'audit à la charge de l'emprunteur. Outre ce qui précède, il a fait observer également les probables difficultés que les coordonnateurs peuvent être confrontés si le délai de mise en œuvre de l'accord de financement n'est pas respecté et qu'il faille recourir à une prorogation. Pour l'heure, l'AFD n'est pas dans cette logique de prorogation. En conséquence, il a invité chaque équipe de gestion à travailler diligemment pour lever tous les obstacles et travailler en ayant comme référence la date de clôture de l'accord.

☛ **Cérémonie de clôture**

La session a été clôturée par le Professeur Félicien AVLESSI, Recteur de l'Université d'Abomey-Calavi. Dans son mot de clôture, le Recteur a invité chacun des membres des équipes de Coordination à se réorganiser pour que des résultats probants soient obtenus pour le temps qui reste avant l'échéance. Aussi, a-t-il pris l'engagement de mettre en exécution toutes les recommandations dont le Rectorat est l'acteur. Il a assuré les participants que si les recommandations formulées à cette session sont respectées, ce qu'on croit perdre pourrait être rattrapé. Appréciant la bonne ambiance observée durant toute la session, il a souhaité bon retour à chacun et à tous, et déclaré close, au

R S

nom de Madame la Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, la première session du Comité National de Pilotage de l'année 2022.

φ

II- LES RECOMMANDATIONS

A l'issue de la première session du Comité National de Pilotage, des recommandations ont été formulées et se résument dans le tableau ci-après

N°	RECOMMANDATIONS	DELAI D'EXCECUTION	RESPONSABLE
Communication 1 Point de mise en œuvre des recommandations de la session précédente du CNP			
1	Considérer l'activité commune aux trois centres comme exécutée quand elle est exécutée par les 3 centres	Permanent	Coordonnateurs des Projets
2	Associer désormais les recommandations aux délais d'exécution	Permanent	Coordonnateurs des Projets
3	Inscrire les risques pour lesquels des activités n'ont pas été exécutées et reportées sur le PTA d'une autre année pour éviter de reporter les activités non exécutées d'année en année	Août-Sept	Coordonnateurs des Projets
4	Réaliser la cartographie des risques en priorité au PTA 2022	Aout-Sept	Coordonnateurs des Projets
5	Entrer en contact avec l'équipe rectorale pour les primes à allouer aux acteurs impliqués dans la réalisation du projet afin que le Recteur soumette la question au Conseil National d'Administration.	Août-Sept	Coordonnateurs des Projets
Communication 2 : Point d'exécution du PTAB 2022 et de sa mise en œuvre générale des projets au 30 juin 2022			
6	Détailler les sources de financement par bailleurs dans la présentation des résultats.	Permanent	Coordonnateurs des Projets
7	Tenir compte du taux d'exécution depuis le début du projet afin de permettre l'appréciation du projet	Permanent	Coordonnateurs des Projets
8	Elaborer pour les présentations, la prévision, la réalisation, les écarts et les commentaires au niveau du taux de réalisation physique et financière.	Oct- Nov	Coordonnateurs des Projets
Communication 3 : Point d'exécution du plan de passation des marches des 3 centres			

N°	RECOMMANDATIONS	DELAI D'EXECUTION	RESPONSABLE
9	Mettre en application les recommandations du Ministre d'Etat Chargé de l'Economie et des Finances contenues dans la lettre n°2016/MFE/DC/DNCMP/SP du 29 juillet 2021 et relatives à la suppression de la double revue à priori des dossiers de passation de marchés soumis à la revue à priori des Partenaires Techniques et Financiers (PTF)	Permanent	Le SPM
10	Rendre compte aux autorités compétentes de la situation au sujet de l'auditeur externe qui refuse d'auditer le compte génération de revenu du CoE-EIE	Aout-Sept	Coordonnateur CoE-EIE
11	Organiser une rencontre entre le Recteur et tous les acteurs impliqués dans le dossier de Passation des Marchés Publics pour situer les responsabilités et lever les obstacles	Août	Recteur
12	Organiser une rencontre avec l'auditeur externe du CoE-EIE	Août	Equipe rectorale et le CoE-EIE
13	Relancer la tenue de la réunion hebdomadaire au sein des unités d'exécution des projets avec des tâches définies et un chronogramme clair	Août	Coordonnateurs de projets et SPM
14	Organiser une rencontre par quinzaine entre le Cabinet et l'équipe rectorale	Permanent	DAPAF
15	Prendre les dispositions nécessaires pour contacter avec les fabricants au sujet des matériels sensibles à acquérir au profit des CEA	Août- Déc	SPM
16	Reprendre et harmoniser le format de présentation des communications sur le point d'exécution et le PTAB pour donner plus de visibilité au contenu du document	Permanent	SPM, Chargé de Suivi-Evaluation

N°	RECOMMANDATIONS	DELAI D'EXCECUTION	RESPONSABLE
17	Faire le point des marchés exécutés, de ce qui reste à faire avec les difficultés et les solutions possibles	Août	SPM
18	Etablir un chronogramme détail et affiné du Plan de Passation des Marchés Publics	Août	SPM et Projets CEA-IMPACT
19	Accélérer le processus de recrutement du Spécialiste de Passation des Marchés Publics pour le compte des trois projets	Août	Recteur
20	Faire parvenir les rapports financiers et autres documents d'audits à l'AFD	Août	Responsable Financier/CEA

Ont signé

Le rapporteur du CNP



Dègla Hyacinthe HESSOU

DAPAF/MESRS
Point focal des projet CEA-IMPACT

Le Président du CNP



Rogatien Makpéhou TOSSOU

Directeur de Cabinet

III – LES ANNEXES

ACTIVITE : PREMIERE SESSION DU COMITE NATIONAL DE PILOTAGE DU PROJET DES CENTRES D'EXCELLENCE D'AFRIQUE POUR L'IMPACT SUR LE DEVELOPPEMENT

LISTE DE PRESENCE

DATE : 04 AOUT 2022

N°	NOM ET PRÉNOMS	QUALITÉ	TÉL./MAIL	EMARGEMENT
1	AVLESSY Edician	Recteur etc.	95 81 5200 avlessy@gmail.com	[Signature]
2	FOSSEV M. Rogation	DE/MESPE	Navigation2602@yahoo.fr	[Signature]
3	HEMME D'Ayamistho	DAPAF	hedhplane@gmail.com	[Signature]
4	MARCUS Aboubakar	Président DAPAF ou Comité d'Etat	97 115 144 abmarcos24@gmail.com	[Signature]
5	ALLADJEBIN Ghislain	JAAP/DGB	97 43 3063	[Signature]
6	YAYA Faikone	Energie	95 40 0796	[Signature]
7	AGUEH IGOR	BEYANPE	90 92 4953 I.agueh@anpe.gj	[Signature]
8	ZOUNNON Ino y. Ben	COORD/CEA-INE	618 6767 younoun1984@gmail.com	[Signature]
9	BONOB Geoffroy	DN/IND	97 95 01 48 geffroy@geonib	[Signature]
10	CHETANGUY Patrice Koffi	RSE/KE-EIE	96 17 97 80 chetanguy@yaho.com	[Signature]
11	TOSSA Joel	Coordinateur SMIA	97 69 110 joeltossa@gmail.com	[Signature]
12	AITHONSOJ Godekan	ASD/DIR/SEC MIRA	97 51 03 47 aithonsoj@hpl.fr	[Signature]
13	AHASSI S. Ghislain	Comptable EDM - SMIA	97 19 61 60 ama@ipetu.com	[Signature]
14	ASSOGBA G. Pierre	RF/CEA-IND	97 30 7 810 pierreassogba@gmail.com	[Signature]
15	MEDETHOUKOU Christian	Coll. comptable CCE - EIE	94 52 11 99 christianmedethoukou@gmail.com	[Signature]
16	AYENA Roméo	chargé de Mission/AFD	66 01 41 20 ayenaroméo@afd.fr	[Signature]
17	OGOUYANDJOU Cécile	Coord/ASD/CEA SMIA	97 09 8 148	[Signature]
18	TCHINTCHINI Rodolphe	Rep DGCS-UNEP MDC	0033-36-68-84 tchintchine@gmail.com	[Signature]
19	Hami AYE COCOU	Comptable CEA	ayecocou@gmail.com 97 64 71 04	[Signature]



